

Inhalt

Vorwort	7
----------------------	----------

I. Orientierung über organisationale Veränderungen

Gerd Wiendieck

Organisationen im Wandel: ein Rückblick	13
--	-----------

Hans Peter Bull

Rechtliche Möglichkeiten und Grenzen der Innovationen im öffentlichen Sektor	39
---	-----------

Walter A. Oechsler

Anwendung von betriebswirtschaftlichen Verfahren in der öffentlichen Verwaltung – Gefahren, Risiken und Nebenwirkungen am Beispiel der neuen Steuerungsinstrumente Baden-Württemberg	53
---	-----------

Rudolf Fisch

Verwaltungsmodernisierung in Deutschland – ohne Folgen für eine zeitgemäße Organisationsgestaltung?	65
--	-----------

Carl Böhret

Verwaltungsmodernisierung mittels aktiver Verwaltungspolitik	93
---	-----------

II. Methoden und Techniken

Siegfried Greif

Der Change Explorer – eine Methodenkombination	127
---	------------

Jürgen Hauschildt und Søren Salomo

Promotoren und Opponenten im organisatorischen Umbruch	163
---	------------

Dieter Beck, Rudolf Fisch und Andrea Müller

Change Reflexivity – ein Ansatz zur Analyse subjektiver Theorien über die Gestaltung von Veränderungsvorhaben	177
--	------------

Hans Georg Gemünden und Alexander Kock

Erfolg substanzieller Innovationen – der Innovationsgrad als Einflussfaktor	201
--	------------

Karlheinz Sonntag und Ralf Stegmaier Das Lernkulturinventar (LKI) – Ermittlung von Lernkulturen in Wirtschaft und Verwaltung	227
Tilman Eckloff, Niels van Quaquebeke und Erich H. Witte Respektvolle Führung und ihre Bedeutung für die Gestaltung von Veränderungen in Organisationen	249
 III. Praktische Erfahrungen	
Dieter Frey, Marit Gerhardt und Peter Fischer Erfolgsfaktoren und Stolpersteine bei Veränderungen	281
Ingela Jöns Fusionen und Akquisitionen – Aufgaben für das Integrationsmanagement	301
Jörg Bogumil Evaluation kommunaler Verwaltungsmodernisierung	325
Norbert Thom und Kerstin Alfes Wirkungsorientierung als Modernisierungsprinzip der Schweizerischen Verwaltung	351
Christian Barthel New Public Management – symbolischer Ausdruck der Elitenzirkulation im höheren Vollzugsdienst der Polizei	377
Karlheinz Sonntag, Ralf Stegmaier und Alexandra Michel Change Management an Hochschulen: Konzepte, Tools und Erfahrungen bei der Umsetzung	415
Autorenverzeichnis	443