

Organisation und Intervention

Ansätze für eine sozialwissenschaftliche Fundierung von Organisationsberatung
herausgegeben von Stefan Kühl, Manfred Moldaschl

Stefan Kühl, Manfred Moldaschl

Organisation, Intervention, Reflexivität.

Auf der Suche nach einem Beratungsparadigma jenseits von
zweckrationaler und systemischer Beratung

7

Teil 1

Wissenschaftliche Beobachtung von Beratung

Michael Mohe, Dirk Höner

Managementberatung und Legitimationskrisen. Eine historische
Rekonstruktion aus neo-institutionalistischer Perspektive

31

Ursula Bohn, Stefan Kühl

Beratung, Organisation und Profession.

Die gescheiterte Professionalisierung in der Organisationsentwicklung,
systemischen Beratung und Managementberatung

63

Martin Elbe, Nicole J. Saam

„Mönche aus Wien, bitte lüftets eure Geheimnisse.“

Über die Abweichungen der Beratungspraxis von den Idealtypen der
Organisationsberatung

85

Berit Ernst

Die Evaluation von Beratungsleistungen – Realität oder Utopie?

115

Teil 2

Zur Übersetzung von Wissenschaft in Beratungskonzepte

Alexander T. Nicolai	
Kann Unternehmensberatung Wissenschaftsanwendung sein?	135
Thomas Armbrüster	
Bedingungen und Grenzen sozialwissenschaftlicher Beratung. Eine Neubewertung bekannter Einsichten	151
Markus Göbel	
Das Verfahren der Organisationsberatung	167

Teil 3

Ansätze einer sozialwissenschaftlich aufgeklärten Beratung

Hermann Iding	
Organisation – Beratung – Intervention. Zu einer mikropolitischen Theorie der Organisationsberatung	187
Stefan Kühl	
„Rationalitätislücken“. Ansatzpunkt einer sozialwissenschaftlich informierten Organisationsberatung	215
Ulrike Froschauer, Manfred Lueger	
Reflexiv-differenzierende Organisationsberatung. Überlegungen zur Kombination von Prozess- und Fachberatung	245
Manfred Moldaschl	
Reflexive Organisationsberatung	271
Autoren	303